



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
Администрация муниципального образования  
Киришский муниципальный район Ленинградской области  
**КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

от 07 марта 2023 года № 46

**О проведении в 2023 году  
муниципального конкурса  
наставнических практик  
«Опыт. Творчество. Успех»  
среди школьных управлен-  
ческих команд Киришского  
района**

В целях содействия региону в реализации региональных проектов по поддержке школ со стабильно высокими результатами обучения и школ с низкими образовательными результатами в направлении повышения качества образования в общеобразовательных организациях Киришского района, в рамках реализации плана мероприятий, посвящённого Году педагога и наставника

1. Провести в марте-ноябре 2023 года муниципальный конкурс наставнических практик «Опыт. Творчество. Успех» среди школьных управленческих команд Киришского района (далее – конкурс).
2. Утвердить положение о конкурсе согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.
3. Утвердить состав организационного комитета конкурса согласно приложению 2 к настоящему распоряжению.
4. Директору МАУ «Киришский центр МППС» С.Н. Абросимовой организовать проведение конкурса в соответствии положением.
5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на ведущего специалиста И.А. Кауфман.

**Председатель комитета  
Антон Александрович Горшков**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

**Ознакомлены:**

№	ФИО	Дата	Подпись
1	Кауфман И.А.		
2	Абросимова С.Н.		

**Председатель комитета  
Антон Александрович Горшков**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**о муниципальном конкурсе**  
**наставнических практик «Опыт. Творчество. Успех»**  
**среди школьных управленческих команд**  
**Киришского района**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение определяет содержание и порядок проведения муниципального конкурса наставнических практик «Опыт. Творчество. Успех» среди школьных управленческих команд Киришского района (далее – конкурс) в 2023 году.

1.2. Конкурс проводится Комитетом по образованию Киришского района Ленинградской области (далее – комитет).

1.3. Оператором конкурса является Муниципальное автономное учреждение «Киришский центр методического и психолого-педагогического сопровождения» (далее – МАУ «Киришский центр МППС»).

1.4. Конкурс проводится в соответствии с концептуальными положениями Национальной системы учительского роста, федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», в рамках реализации региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров системы образования Ленинградской области.

1.5. Цель конкурса – выявление лучших наставнических практик в управлении, поддержка и поощрение творчески и эффективно работающих управленческих команд образовательных организаций Киришского района.

**1.6. Задачи конкурса:**

- выявление и тиражирование лучших наставнических практик в управлении образовательной организацией, новых подходов в работе наставников в системе образования;

- стимулирование опытных управленческих кадров и педагогических работников в непрерывном повышении своего профессионального мастерства через трансляцию лучшего опыта управленческой практики в формате наставничества, поддержка и стимулирование лучших управленцев-наставников;

- публичное признание вклада управленцев-наставников в профессиональное становление и ускорение процесса развития кадрового управленческого резерва, его профессионального и личного роста.

1.7. В рамках конкурса под наставничеством понимается процесс научно-методического сопровождения и поддержки управленческих команд через организацию условий для передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное профессиональное общение, основанное на принципах партнёрства.

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

## 2. Участники конкурса

2.1. В конкурсе принимают участие управленческие команды общеобразовательных организаций Киришского района Ленинградской области (далее – команды).

2.2. В состав команды включаются не менее 4-х и не более 5-ти работников общеобразовательной организации:

- директор,
- заместитель директора по учебно-воспитательной работе и/или по воспитательной работе и/или административно-хозяйственной работе,
- опытный педагог,
- молодой педагог (стаж работы до 5 лет).

2.3. На протяжении конкурса состав команды остаётся неизменным.

## 3. Организация и проведение конкурса

3.1. Подготовку и проведение конкурса осуществляет организационный комитет конкурса (далее – оргкомитет), в состав которого входят председатель, заместитель председателя, ответственный секретарь и члены оргкомитета.

3.2. В состав оргкомитета включаются представители комитета, МАУ «Киришский центр МППС», работники системы образования Киришского района Ленинградской области (по согласованию).

3.3. Состав оргкомитета утверждается распоряжением комитета.

3.4. Функции оргкомитета:

- формирует список победителей и лауреатов конкурса;
- организует награждение победителей и лауреатов конкурса;
- вносит предложения по распространению опыта участников конкурса;
- обеспечивает информационное освещение хода конкурса.

3.5. Председатель оргкомитета

- осуществляет контроль за соблюдением Положения;
- консультирует членов оргкомитета по вопросам проведения конкурса;
- передаёт все полномочия заместителю председателя на время своего отсутствия.

3.6. Члены оргкомитета обязуются

- соблюдать Положение;
- голосовать индивидуально в очной и/или заочной форме на основании экспертных ведомостей и экспертных листов;
- не использовать после завершения конкурса представленные на нём материалы и сведения об участниках без их разрешения.

3.7. Заседания оргкомитета проводятся по мере необходимости в очной и/или заочной форме, в т.ч. в дистанционном формате.

3.8. Решение оргкомитета считается принятым, если за него проголосовало более половины его списочного состава. При равенстве голосов право решающего голоса принадлежит председателю оргкомитета. Решение оргкомитета оформляется протоколом, который подписывается председателем и ответственным секретарем.

3.9. Для проведения оценки деятельности команд в конкурсных испытаниях и подготовки проекта решения оргкомитета организуется работа жюри.

3.10. В состав жюри включаются все участники конкурса

3.11. Функции жюри:

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

- оценка деятельности в конкурсных испытаниях всех управленческих команд, за исключением собственной;
- коллегиальное принятие решения внутри управленческой команды и заполнение оценочной ведомости по результатам конкурсных этапов (приложение 2 к настоящему положению) в соответствии с критериями;
- передача заполненных оценочных ведомостей ответственному секретарю оргкомитета, на основе которых составляется протокол и осуществляется подготовка проекта решения для дальнейшего утверждения оргкомитетом;
- подготовка предложений по совершенствованию организации и содержания конкурса.

#### 3.12. Члены жюри обязаны:

- соблюдать настоящее Положение;
- не использовать после завершения конкурса представленные на нём материалы и сведения об участниках без их разрешения.

3.13. Заполненные членами жюри оценочные ведомости архивируются ответственным секретарем оргкомитета и могут быть подвергнуты анализу после завершения конкурса в течение трёх месяцев с последующей утилизацией.

3.14. В целях стимулирования и оценки активности участников во время конкурсных испытаний организуется работа независимых наблюдателей (не менее двух).

3.15. В состав наблюдателей включаются приглашённые оргкомитетом работники системы образования Киришского района, имеющие опыт экспертной деятельности, не работающие в общеобразовательных организациях, выдвинувших свои команды для участия в конкурсе.

#### 3.16. Функции независимых наблюдателей:

- оценка активности деятельности в конкурсных испытаниях всех участников конкурса;
- индивидуальное принятие решения и заполнение оценочного листа по результатам конкурсных этапов (приложение 3 к настоящему положению) в соответствии с критериями;
- передача заполненных оценочных листов ответственному секретарю оргкомитета, на основе которых составляется протокол и осуществляется подготовка проекта решения для дальнейшего утверждения оргкомитетом.

#### 3.17. Независимые наблюдатели обязаны:

- соблюдать настоящее Положение;
- не использовать после завершения конкурса представленные на нём материалы и сведения об участниках без их разрешения.

3.18. Баллы, выставленные участникам конкурса в оценочных ведомостях и оценочных листах, суммируются отдельно для каждой команды.

## 4. Регламент и сроки проведения конкурса

4.1. Конкурс проводится в марте – ноябре 2023 года.

4.2. Подача заявки на участие в конкурсе осуществляется администрацией общеобразовательной организации до 20 марта 2023 года оператору конкурса по электронной почте [met\\_kab@mail.ru](mailto:met_kab@mail.ru) по форме согласно приложению 1 к настоящему положению.

4.3. Конкурс включает 3 этапа:

4.3.1. I этап – 27 марта 2023 года – открытие конкурса и конкурсное испытание по теме «Наставничество в образовании», на основании которого принимаются решения и

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

представление практик по созданию эффективной модели наставника. Проводится на площадке МОУ «Киришский лицей».

4.3.2. II этап – май 2023 года (дата уточняется планом работы комитета) – конкурсное испытание «Педагогическая смена», направленное на поиск управленческих решений и представление практик по организации деятельности классов психолого-педагогического профиля. Проводится на площадке МОУ «Гимназия» г.Кириши.

4.3.3. III этап – ноябрь 2023 года (дата уточняется планом работы комитета) – конкурсное испытание «Профессиональный рост учителя», направленное на поиск управленческих решений и представление практик по организации научно-методического сопровождения педагогов. Проводится на площадке МОУ «КСОШ №2».

4.3.4. Организации, являющиеся площадками для проведения этапов конкурса, согласовывают содержание и формат конкурсных испытаний с оргкомитетом конкурса и обеспечивают условия для их проведения.

4.3.5. Очередность выступления команд определяется жеребьёвкой, проводимой перед началом конкурсного испытания.

## 5. Подведение итогов конкурса

5.1. По результатам конкурса издается распоряжение комитета о награждении победителя и лауреата конкурса.

5.2. Победитель конкурса награждается дипломом Комитета по образованию Киришского муниципального района Ленинградской области и ценным подарком.

5.3. Лауреат конкурса награждаются дипломом Комитета по образованию Киришского муниципального района Ленинградской области и ценным подарком.

5.4. Участникам конкурса, не ставшим по итогам конкурса победителем и лауреатом, вручаются дипломы участника конкурса.

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

<b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>	
Сертификат:	00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0
Владелец:	Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
Действителен:	с 20.10.2022 по 13.01.2024

На официальном бланке образовательной организации

**ЗАЯВКА**  
на участие в муниципальном конкурсе  
наставнических практик «Опыт. Творчество. Успех»  
для школьных управленческих команд

(наименование ОО в соответствии с уставом)

направляет для участия в конкурсе школьную управленческую команду в следующем составе:

	Ф.И.О. полностью	Должность
1		
2		
3		
4		

Ф.И.О. лица, ответственного за формирование команды и организацию её участия в конкурсе: \_\_\_\_\_ .

Контактный телефон: \_\_\_\_\_ .

Руководитель ОО

Ф.И.О.

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

<b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

Оценочная ведомость  
результатов участия школьной управленческой команды

(наименование ОО)

в конкурсных испытаниях \_\_ этапа

№	Критерии	№	Показатели	Баллы	Баллы команды
1	содержательность представленной информации	1.1	представлены оптимальные объём и содержание информации, информация структурирована	0-2	
		1.2	точно и корректно используется профессиональная терминология	0-2	
		1.3	материалы имеют практикоориентированный характер	0-2	
		1.4	материалы представляют интерес для профессионального сообщества	0-2	
2	креативность и творческий подход к демонстрации управленческого опыта	2.1	демонстрируется индивидуальный стиль профессиональной деятельности и оригинальность	0-2	
		2.2	используются разные формы представления информации (текстовая, числовая, графическая, аудио, видео и др.)	0-2	
		2.3	представленные идеи и подходы интересны и оригинальны	0-2	
		2.4	материалы представляют единое целое, общее концептуальное оформление	0-2	
		2.5	представленный опыт может быть тиражирован	0-2	
3	актуальность и результативность	3.1	предложенное решение (представленный опыт) соотносится с направлениями государственной образовательной политики	0-2	
		3.2	предложенное решение (представленный опыт) учитывает вызовы времени и социокультурные тенденции развития образования	0-2	
		3.3	предложенное решение (представленный опыт) соответствует конкретным запросам при выборе управленческого/методического инструментария	0-2	
		3.4	предложенное решение (представленный опыт) ориентировано на результативность и продуктивность при использовании управления	0-2	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 00ЕС1D37С987000708842В5В0D2А7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

Председатель комитета  
Антон Александрович Горшков



№	Критерии	№	Показатели	Баллы	Баллы команды
4	научная корректность и методическая грамотность	4.1	команда опирается на корректные теоретические основы при демонстрации своего управленческого опыта	0-2	
		4.2	команда обосновывает целесообразность предлагаемых методов при представлении своего управленческого решения	0-2	
		4.3	команда точно использует профессиональную терминологию и владеет современным понятийным аппаратом менеджмента, педагогики и психологии	0-2	
		4.4	команда демонстрирует понимание основ проектирования педагогического процесса и подходов к оцениванию его результатов	0-2	
5	Коммуникативная и языковая культура, культура представления материала и выступления	5.1	участники команды эффективно и обоснованно использует вербальные и невербальные средства коммуникации	0-2	
		5.2	участники команды не допускает в речи ошибок (орфоэпических, лексических, грамматических)	0-2	
		5.3	участники команды точно и акцентированно отвечает на вопросы других участников	0-2	
<b>ИТОГОВЫЙ БАЛЛ</b>				<b>0-40</b>	

Каждый показатель оценивается по шкале от 0 до 2 баллов, где 0 баллов – «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере». Максимальная оценка за конкурсное испытание – 40 баллов.

Итоговая оценка за испытание представляет собой среднее арифметическое баллов, начисленных жюри.

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 00ЕС1D37С987000708842В5В0D2А7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

## Оценочный лист

активности деятельности в конкурсных испытаниях участников команды

---

*(наименование ОО)*

Ф.И.О. участника команды	№ участника команды	I этап	II этап	III этап	Результативность по трём этапам конкурса
Итого команды					

Показатель активности (вовлеченности) оценивается по шкале от 0 до 2 баллов, где 0 баллов – «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере».

Итоговая оценка представляет собой среднее арифметическое баллов, начисленных команде независимыми наблюдателями.

**Председатель комитета**  
**Антон Александрович Горшков**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**  
Сертификат: 00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0  
Владелец: Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО  
ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО  
Действителен: с 20.10.2022 по 13.01.2024

**СОСТАВ ОРГАНИЗАЦИОННОГО КОМИТЕТА**  
**муниципального конкурса**  
**наставнических практик «Опыт. Творчество. Успех»**  
**для школьных управленческих команд**  
**Киришского района**

**Председатель оргкомитета:**

Коваленко Ирина Леоевна

заместитель председателя Комитета по  
образованию Киришского муниципального  
района Ленинградской области

**Заместитель председателя:**

Абросимова Светлана Николаевна

директор Муниципального автономного  
учреждения «Киришский центр методического и  
психолого-педагогического сопровождения»

**Ответственный секретарь:**

Захарова Галина Владимировна

начальник методического отдела  
Муниципального автономного учреждения  
«Киришский центр методического и психолого-  
педагогического сопровождения»

**Члены оргкомитета:**

Бегалиева Елена Анатольевна

методист Муниципального автономного  
учреждения «Киришский центр методического и  
психолого-педагогического сопровождения»

Шершикова Валентина Александровна

методист Муниципального автономного  
учреждения «Киришский центр методического и  
психолого-педагогического сопровождения»

**Председатель комитета**

**Антон Александрович Горшков**

<b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>	
Сертификат:	00EC1D37C987000708842B5B0D2A7FF4D0
Владелец:	Горшков Антон Александрович, КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ КИРИШСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
Действителен:	с 20.10.2022 по 13.01.2024